

LO STUDIO	5
ATTIVITÀ DELLO STUDIO	
Ambiente.....	8
Amministrativo e appalti pubblici.....	10
Assicurazioni.....	12
Bancario, finanziario e ristrutturazione del debito.....	13
<i>Capital markets</i>	14
Comunitario e concorrenza.....	15
Contenzioso e arbitrato.....	16
Diritto dei consumatori.....	18
Energia e risorse naturali.....	19
Fallimentare e riorganizzazioni aziendali e societarie.....	20
Fusioni e acquisizioni; <i>Private equity</i>	22
Immobiliare.....	23
Internazionalizzazione delle imprese.....	24
Lavoro e sicurezza sociale.....	26
<i>Privacy</i> e protezione dei dati personali.....	27
<i>Project finance</i> e infrastrutture.....	28
Proprietà intellettuale e industriale.....	30
Societario e accordi commerciali.....	31
Telecomunicazioni.....	32
Tributario.....	34
SEDI.....	36



LO STUDIO

Uno Studio legale d'affari

Macchi di Cellere Gangemi è un'associazione professionale internazionale costituita nel 1986 per l'esercizio della professione legale con oltre 90 professionisti altamente qualificati. Lo Studio assiste le imprese in relazione a tutte le loro problematiche di diritto italiano, comunitario ed internazionale nel campo degli affari. In poco più di vent'anni, *Macchi di Cellere Gangemi* è divenuto un qualificato interlocutore di primarie aziende italiane e gruppi multinazionali. Lo Studio vanta una notevole esperienza in tutti i settori del diritto, con servizi globali allargati a diverse aree di competenza e una forte vocazione negli ambiti *corporate, tax, finance*. Negli ultimi anni, lo Studio si è specializzato in nuove aree del diritto, quali quella del *project finance*, del diritto ambientale e dell'energia.

Efficienza, Flessibilità, Competenza

A partire dal *core business* fortemente orientato all'ambito societario e finanziario, *Macchi di Cellere Gangemi* sviluppa competenze specialistiche e professionalità specifiche in tutti i settori della consulenza legale d'affari: una scelta obbligata a fronte della sempre maggiore complessità dei mercati e delle legislazioni nazionali e internazionali. L'organizzazione interna e la struttura dello Studio consentono di affrontare i problemi nella loro complessità, mirando a soluzioni personalizzate secondo le specifiche esigenze del cliente con cui lo Studio opera in stretta e continua collaborazione.

Una realtà indipendente, con un network di contatti internazionali.

Lo Studio intrattiene costanti e strette relazioni con prestigiosi studi legali internazionali e coinvolge i migliori professionisti stranieri nello svolgimento degli incarichi ad esso affidati, collaborando con tali strutture in maniera pienamente integrata. La sede di Parigi svolge un'importante funzione di collegamento tra la nostra clientela e gli studi legali con sede in Francia e può essere un valido ausilio all'attività dei nostri clienti che ivi operano. Presso l'ufficio di Parigi operano professionisti italiani specializzati nei vari settori di attività dello Studio.

... ma ben radicata in Italia

Le sedi principali di *Macchi di Cellere Gangemi* si trovano a Roma, Milano e Bologna. Lo Studio ha un ufficio anche a Verona, nel nord-est d'Italia. La presenza in quest'area risponde alla sempre maggiore domanda di consulenza legale specializzata che scaturisce dalla continua crescita dell'economia locale e dallo sviluppo degli scambi con i Paesi del centro e dell'est Europa.

I professionisti

I professionisti di *Macchi di Cellere Gangemi* affrontano e risolvono le problematiche poste dai clienti con approccio interdisciplinare.

Hanno una solida preparazione accademica e professionale, conseguita in Italia ed all'estero, che consente di offrire alla propria clientela un valido supporto in operazioni internazionali aiutandola nella comprensione di istituti e strutture sviluppati in esperienze straniere. La maggior parte dei professionisti dello Studio ha frequentato corsi *post lauream* in Italia, in altri Stati europei o negli Stati Uniti o ha compiuto periodi di pratica presso studi legali all'estero; alcuni sono ammessi al patrocinio anche in giurisdizioni estere, altri hanno maturato una significativa esperienza come consulenti interni di imprese italiane e straniere. I soci e i collaboratori dello Studio sono membri di associazioni internazionali, quali *l'International Bar Association, l'American Bar Association, l'Union Internationale des Avocats, l'Inter-Pacific Bar Association, l'International Fiscal Association, l'International Law Association, l'International Trademark Association.*



AMBIENTE

Macchi di Cellere Gangemi offre servizi di consulenza ed assistenza a clienti italiani e stranieri in relazione allo sviluppo di investimenti nel settore ambientale (impianti di produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili, impianti di smaltimento rifiuti, impianti di depurazione delle acque), nonché a procedimenti amministrativi e contratti relativi alla bonifica di siti inquinati e alle emissioni generate da impianti industriali.

I soci e i collaboratori lavorano negli uffici di Roma e Milano, in stretta collaborazione con gli altri dipartimenti dello Studio a cui prestano la propria assistenza in occasione di *due diligence* per acquisizioni o finanziamenti.

Procedimenti autorizzativi

Lo Studio ha una significativa esperienza nelle relazioni con le pubbliche amministrazioni e segue i clienti in tutte le fasi dei procedimenti amministrativi al fine di fornire loro le informazioni necessarie per valutare l'idoneità della localizzazione dei progetti, identificare le procedure più rapide e presentare le opportune domande.

Procedure di valutazione ambientale

Clienti italiani e stranieri hanno richiesto l'assistenza dei nostri professionisti in relazione alle problematiche connesse alle procedure di valutazione dell'impatto ambientale dei progetti, in particolare per quanto riguarda lo smaltimento di rifiuti, le emissioni in atmosfera, lo scarico di acque reflue e la salvaguardia dell'ambiente.

Contratti di progetto

Lo Studio ha un'ampia esperienza nella predisposizione di contratti di costruzione e/o gestione di impianti nel settore ambientale (impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili, impianti di smaltimento rifiuti e impianti di depurazione), assistendo sia i titolari dei progetti, sia gli istituti finanziatori, sia gli appaltatori. L'esperienza specifica maturata nel settore consente ai professionisti di comprendere anche i principali rischi di carattere tecnico e di predisporre le clausole contrattuali di mitigazione di tali rischi.

Joint ventures e acquisizioni

Lo Studio ha maturato molteplici esperienze nella strutturazione di *joint ventures* in materia ambientale per lo sviluppo di progetti e per attività di costruzione da parte di appaltatori consorziati. Lo Studio ha inoltre seguito importanti acquisizioni di imprese operanti nel settore ambientale, ove all'attività di *due diligence* si accompagnano attività di consulenza specifica nel *risk assessment* e di mitigazione dei rischi attraverso specifiche formulazioni contrattuali.

Bonifiche

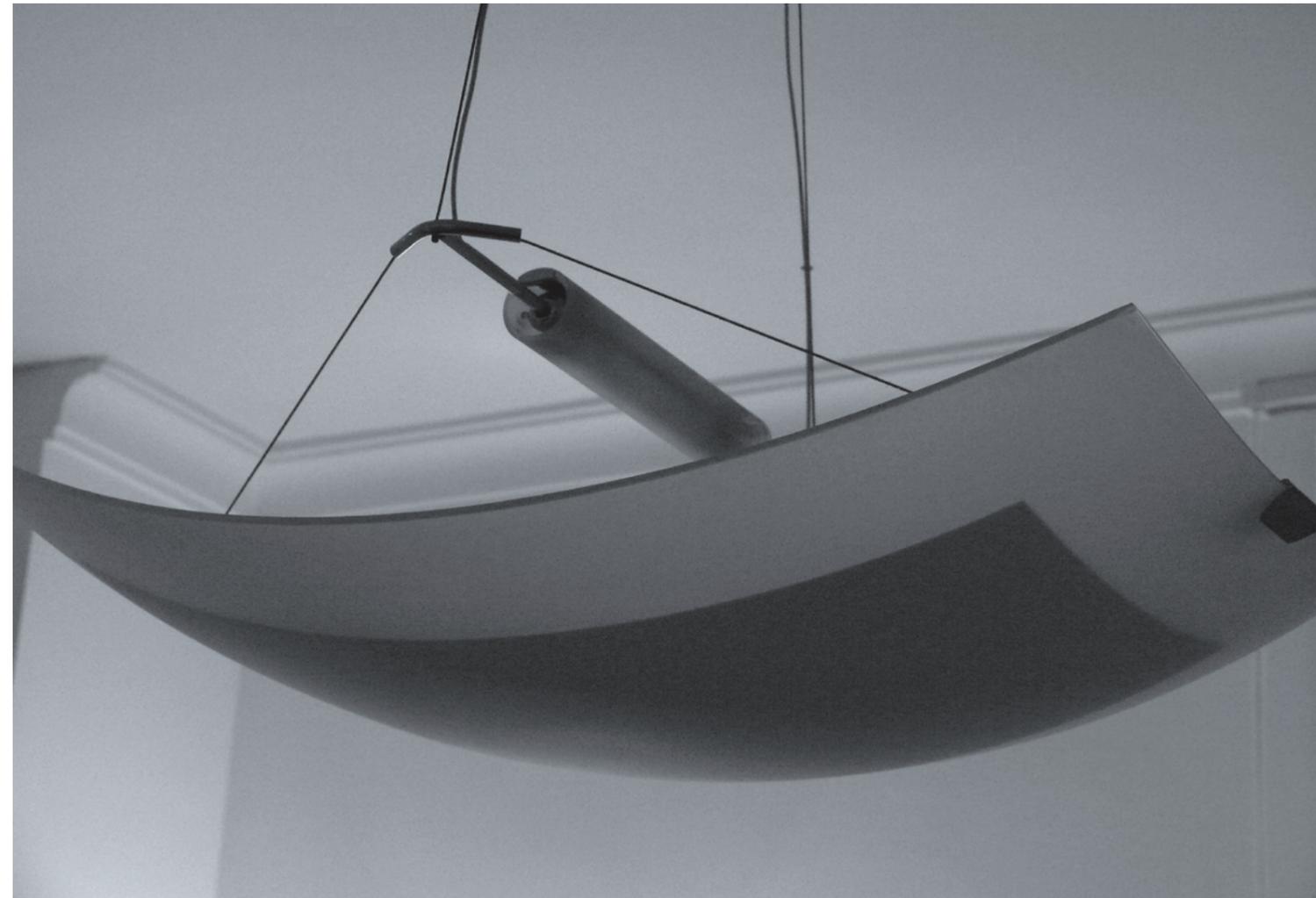
Lo Studio ha seguito procedure di bonifica di interesse locale e nazionale avanti alle competenti autorità locali e al Ministero dell'Ambiente e ha reso consulenza a società italiane ed estere, sia nei rapporti con le amministrazioni competenti, sia nella predisposizione di tutta la documentazione contrattuale legata alle procedure di bonifica, ivi inclusi accordi di manleva, contratti per l'esecuzione della bonifica, predisposizione delle coperture fideiussorie.

Contratti per lo smaltimento e/o il trasporto dei rifiuti

Lo Studio ha maturato importanti esperienze nella predisposizione di contratti per il servizio di smaltimento dei rifiuti, anche di lungo termine, sia per produttori che per smaltitori ed è in grado di offrire consulenza sulle implicazioni di carattere autorizzativo e tariffario (quando allo smaltimento dei rifiuti è accompagnata la produzione di energia elettrica) connesse allo smaltimento delle singole categorie di rifiuti (materie prime e sottoprodotti) suggerendo l'adeguata regolamentazione della fornitura in termini contrattuali e procedurali.

Assistenza avanti al Giudice amministrativo e civile

Lo Studio assiste i clienti in tutte le controversie avanti al giudice amministrativo, al giudice civile e a collegi arbitrali in materia ambientale, inclusi i giudizi per danno ambientale e le impugnazioni dei dinieghi e delle revoche dei provvedimenti amministrativi.



AMMINISTRATIVO E APPALTI PUBBLICI

Macchi di Cellere Gangemi rende consulenza specialistica ed assistenza legale a clienti italiani e stranieri in ogni settore del diritto amministrativo.

I nostri professionisti prestano la loro assistenza e consulenza presso gli uffici di Roma e Milano in stretto contatto con i colleghi degli altri dipartimenti. Le frequenti relazioni e la proficua collaborazione con colleghi dei più importanti studi legali stranieri permettono allo Studio di assistere i clienti in operazioni nazionali e trans-nazionali nelle seguenti materie:

Energie rinnovabili

I nostri avvocati prestano la loro assistenza in ogni settore del diritto amministrativo grazie alla profonda conoscenza delle procedure per il rilascio delle relative autorizzazioni fornite dalle autorità locali per la produzione di energia eolica, fotovoltaica, solare termica, da biomasse, biogas e biocombustibili.

Appalti, concessioni e servizi pubblici

I nostri specialisti hanno assistito società italiane e straniere curando la preparazione della documentazione relativa alle procedure di gara e maturando una vasta esperienza in tema di appalti pubblici, concessioni, iniziative di partenariato pubblico-privato, assistendo anche varie amministrazioni aggiudicatrici.

Lo Studio rende inoltre consulenza specialistica in relazione al settore dei servizi pubblici locali e nazionali, in particolare nel settore della distribuzione del gas, della gestione dei cicli dell'acqua e dei rifiuti, del trasporto pubblico locale.

Enti Locali

Lo Studio si occupa, in particolare, della stesura di contratti e statuti per conto di società partecipate da enti locali che gestiscono i servizi pubblici.

Rapporti con le Autorità di Regolazione

Lo Studio ha maturato un'approfondita esperienza nella disciplina amministrativa di settore e nell'assistenza nei rapporti e procedimenti dinanzi alle varie autorità amministrative indipendenti:
AGCM, AEEG, CONSOB, AGCOM, ISVAP.

Contenzioso

Gli avvocati di *Macchi di Cellere Gangemi* hanno una significativa esperienza nel contenzioso davanti alle giurisdizioni amministrative di primo e secondo grado.



ASSICURAZIONI

Lo Studio fornisce assistenza legale nel settore assicurativo ad imprese ed intermediari comunitari ed extra comunitari, tanto nel ramo danni quanto nel ramo vita.

In particolare, i professionisti dello Studio hanno maturato una significativa esperienza in materia di accesso all'attività assicurativa ed esercizio della stessa, riassicurazione, intermediazione (anche in regime di stabilimento e libera prestazione dei servizi), collocamento e distribuzione di prodotti assicurativi (anche attraverso il canale bancario, con tecniche di intermediazione a distanza, internet, etc.), redazione/revisione di polizze, accordi di collaborazione tra operatori del settore, assistenza alle imprese per il recepimento delle disposizioni di legge e regolamentari, nei rapporti con l'autorità di vigilanza anche in relazione a procedimenti avviati da quest'ultima.

Le attività svolte in materia di M&A di settore includono, tra le altre, la strutturazione e la negoziazione di accordi per il trasferimento di pacchetti azionari di società assicurative attive nei rami danni, la ristrutturazione di imprese di assicurazione e riassicurazione ed il trasferimento di portafogli assicurativi.

I professionisti dello Studio, inoltre, collaborano con riviste specializzate nel settore assicurativo e hanno pubblicato contributi in materia di accesso all'attività assicurativa e riassicurativa e di intermediazione, nonché in materia di vigilanza ISVAP.

BANCARIO, FINANZIARIO E RISTRUTTURAZIONE DEL DEBITO

Macchi di Cellere Gangemi è tra gli studi legali più attivi nei settori del diritto bancario e finanziario. I professionisti di *Macchi di Cellere Gangemi* (6 soci, un professionista of counsel e 9 collaboratori), divisi fra le sedi di Roma, Milano e Bologna, sono attivi in tutte le aree del diritto bancario, della finanza strutturata e della regolamentazione dell'attività bancaria, finanziaria e dei servizi di investimento.

Attività e servizi di investimento, regolamentazione dell'attività bancaria e finanziaria

Lo studio assiste clienti italiani e stranieri in relazione alla costituzione e all'autorizzazione di intermediari vigilati, di succursali o filiazioni di banche comunitarie e non comunitarie, di intermediari finanziari non bancari (incluse società di *leasing* e *factoring*, *money transfers* e società per la cartolarizzazione di crediti e imprese di investimento).

Inoltre, lo Studio ha prestato assistenza ad acquirenti e venditori di partecipazioni rilevanti in soggetti vigilati, quali gruppi bancari italiani e intermediari del mercato mobiliare o dei relativi rami di azienda e nei relativi aspetti regolamentari. Inoltre, lo studio assiste banche, società di gestione del risparmio e imprese di investimento, italiane e straniere, in tutti i rapporti con le Autorità di vigilanza relativi alla prestazione dell'attività bancaria, finanziaria e dei servizi di investimento.

Fondi di investimento

La nostra esperienza si estende anche alla promozione e costituzione di fondi comuni di investimento armonizzati, riservati e speculativi di tipo mobiliare, immobiliare e di crediti. Assistiamo la nostra clientela anche nell'offerta in Italia di quote di fondi ed altri OICR armonizzati.

Ristrutturazione del debito

L'attuale situazione di crisi della finanza internazionale e dell'economia reale vede i professionisti coinvolti

in rilevanti operazioni di ristrutturazione e consolidamento del debito (non infrequentemente associate all'investimento nei finanziamenti da ristrutturare da parte di fondi specializzati), così come nella ristrutturazione di operazioni di cartolarizzazione.

Diritto bancario e finanziamenti strutturati

Lo studio assiste la propria clientela in una varietà di questioni attinenti alla prestazione di finanziamenti. L'esperienza di *Macchi di Cellere Gangemi* varia dalla redazione di contratti di finanziamento alle imprese (finanziamenti bilaterali o sindacati e relative garanzie reali e personali, credito commerciale e all'esportazione, *leasing* e *factoring*) ad operazioni più complesse, quali *acquisition financing* (LBOs, MBOs, OPA financing), finanza immobiliare, *project financing*, *sale and lease back*.

Structured finance

La principale vocazione di *Macchi di Cellere Gangemi* è di assistere la propria clientela nella strutturazione e negoziazione di complesse operazioni di finanza strutturata, assicurando un'assistenza sofisticata e multi-disciplinare mediante la creazione di gruppi di lavoro composti da professionisti attivi nelle varie aree di attività dello studio. I professionisti nello studio prestano assistenza, in vari ruoli, in operazioni di *receivables finance*, di *repackaging* e di cartolarizzazione di crediti, sia *cash flow* che sintetiche, relative a numerose classi di *assets* (quali crediti commerciali, CMBS, crediti sanitari, WBS, NPLs *securitisations*). I nostri professionisti sono stati coinvolti in alcune delle più innovative operazioni sul mercato negli ultimi anni (come ad esempio la prima operazione di CMBS *multi-borrower* in Italia).

CAPITAL MARKETS

Macchi di Cellere Gangemi cura tutti gli aspetti legali relativi all'emissione e al collocamento di azioni, obbligazioni, titoli strutturati, *asset-backed securities* e *covered warrants* e in relazione a operazioni su derivati pronti contro termine e prestito titoli.

I nostri avvocati forniscono servizi specialistici relativi ad offerte pubbliche di vendita, a quotazione di azioni ed altri strumenti finanziari sul mercato italiano e su altri mercati europei regolamentati. In particolare, assistono gli emittenti, gli intermediari finanziari e gli sponsor nelle procedure di quotazione, effettuando *due diligence*, preparando i relativi documenti informativi e partecipando alla negoziazione e stesura della documentazione prevista dalle normative vigenti.

Lo Studio ha assistito importanti società e gruppi nella formulazione di offerte pubbliche di acquisto nel settore delle telecomunicazioni, dell'industria meccanica e dell'energia.

COMUNITARIO E CONCORRENZA

Macchi di Cellere Gangemi presta la propria consulenza e assistenza in merito a questioni di diritto dell'Unione Europea e, in particolare di diritto Antitrust, avvalendosi di un team di avvocati specializzati in materia. A tale *expertise*, i membri del dipartimento Comunitario e Concorrenza affiancano la loro competenza nel diritto civile e amministrativo, sia nell'ambito contrattuale ed extra giudiziale, che nel contenzioso. In particolare, lo Studio presta assistenza e consulenza nei seguenti ambiti:

Controllo delle concentrazioni

Presentazione delle comunicazioni relative a operazioni di concentrazione alla Commissione Europea e all'Autorità Antitrust nazionale.

Indagini Antitrust

Indagini relative a pratiche restrittive della concorrenza (art. 81 CE e 2 l. antitrust) avviate dall'Autorità Antitrust italiana e dalla Commissione Europea.

Contenzioso Antitrust

Controversie in materia Antitrust dinanzi ai Tribunali civili e amministrativi (TAR e Consiglio di Stato), ad esempio riguardo a questioni relative a cartelli, accordi commerciali e di distribuzione, applicazione del regolamento di esenzione per gli accordi di distribuzione di autoveicoli.

Appalti Pubblici

Consulenza a società italiane e straniere nell'ambito delle problematiche relative alla materia degli appalti pubblici e delle gare pubbliche: assistenza in relazione alle procedure di infrazione avviate dalla Commissione Europea ed al patrocinio dinanzi ai Tribunali amministrativi contro le aggiudicazioni in violazione delle regole comunitarie in materia di appalti pubblici;

Aiuti di Stato

Pareristica ed assistenza in controversie e procedure relative ad aiuti di stato.

Consulenza

Pareristica e consulenza, anche in collaborazione con gli altri avvocati dello Studio, in riferimento alla vasta gamma di problematiche afferenti il diritto comunitario, quali le pratiche commerciali scorrette dinanzi all'Autorità Antitrust italiana, l'abuso di posizione dominante ed i regolamenti di settore.

CONTENZIOSO E ARBITRATO

Il dipartimento contenzioso di *Macchi di Cellere Gangemi* vanta una notevole esperienza in tutte le aree del diritto commerciale.

Il team è formato da oltre 20 avvocati che operano a stretto contatto con i colleghi degli altri dipartimenti per fornire assistenza anche nel contenzioso legato a nuove aree del diritto, quali l'energia e la finanza strutturata.

Analisi strategica del contenzioso

Gli avvocati forniscono pareri legali in relazione a potenziali responsabilità, alla verifica preliminare del rischio di contenzioso e alla strategia preventiva per garantire al cliente la migliore assistenza nella gestione dei rischi su base globale o regionale.

Contenzioso

I professionisti rappresentano clienti italiani e stranieri in procedimenti in materia societaria, commerciale, immobiliare, giuslavoristica, ambientale, amministrativa, nel contenzioso fiscale nazionale ed internazionale e in procedimenti fallimentari e di responsabilità degli amministratori.

Contenzioso su larga scala

Gli avvocati hanno maturato una vasta esperienza anche nei contenziosi su larga scala e nell'assistenza a multinazionali.

Difesa davanti alle Corti superiori

Macchi di Cellere Gangemi rappresenta i clienti in ogni fase del contenzioso, anche davanti alle corti superiori, incluse la Corte di Cassazione, la Corte Costituzionale e la Corte Europea di Giustizia.

Cautelare e procedimenti sommari

Gli avvocati del dipartimento contenzioso assistono i clienti in procedimenti di urgenza ottenere per l'ottenimento di misure cautelari, ingiunzioni, ordini provvisori di pagamento e misure atte a bloccare il pagamento di garanzie autonome.

Riconoscimento ed esecuzione di sentenze straniere

I professionisti del dipartimento hanno maturato una significativa esperienza nel riconoscimento in Italia e nell'esecuzione di sentenze straniere ai sensi dell'ordinamento nazionale, dei regolamenti europei e delle convenzioni bilaterali e multilaterali.

Arbitrato e risoluzione alternativa delle controversie

Macchi di Cellere Gangemi ha una notevole esperienza negli arbitrati nazionali ed internazionali e nei metodi alternativi di risoluzione delle controversie.

I professionisti dello Studio svolgono sia il ruolo di avvocati della parte che di arbitri in arbitrati *ad hoc* ed istituzionali (Camera di Commercio di Milano, ICC, CCIG, CIETAC), sia in Italia che all'estero.

Il dipartimento assiste i clienti nella redazione e negoziazione di clausole compromissorie, anche nel contesto di strutture contrattuali e di controversie *multi-party*, nelle questioni legate a complessi arbitrati transfrontalieri e nell'esecuzione in Italia di lodi stranieri.



DIRITTO DEI CONSUMATORI

Macchi di Cellere Gangemi assiste i propri clienti nelle problematiche di diritto dei consumatori.

Contrattualistica B2C e commercio elettronico

Lo Studio fornisce consulenza in materia di contrattualistica B2C e ha una solida esperienza nel settore del commercio elettronico.

In particolare, i professionisti assistono i clienti nella predisposizione di modulistiche contrattuali legate alla creazione e all'implementazione di *website* (lavorando insieme a professionisti di studi stranieri, quando necessario), nella soluzione di problemi connessi al diritto alla riservatezza delle informazioni e del trattamento dei dati personali, alla protezione dei minori, ai pagamenti *on-line*.

Lo Studio ha una significativa esperienza nell'ambito dei prodotti multimediali, dei servizi *on-line*, dei *software* e della distribuzione digitale di opere protette.

Marketing/pubblicità/pratiche commerciali

Lo Studio assiste i propri clienti nella pianificazione e nell'implementazione di strategie di *branding*, marketing e commercializzazione, e nei procedimenti di fronte alle Autorità indipendenti, anche in relazione a procedimenti inerenti a pratiche commerciali scorrette e a pubblicità ingannevole e comparativa (D.Lgs. n. 146/2007 e D.Lgs. n. 145/2007).

Responsabilità da prodotto

Lo Studio fornisce consulenza in materia di sicurezza dei prodotti e di responsabilità per danno da prodotti difettosi.

Contenzioso

Lo Studio ha una robusta esperienza nella gestione di contenziosi con controparti consumeristiche (consumatori, utenti, investitori), e nella negoziazione e gestione di accordi transattivi con controparti assistite da associazioni di consumatori.

ENERGIA E RISORSE NATURALI

Macchi di Cellere Gangemi ha una consolidata esperienza in materia di ricerca e sfruttamento di idrocarburi liquidi e gassosi, concessioni di ricerca e coltivazione degli stessi, energia elettrica sia da fonti tradizionali che rinnovabili, trasporto, distribuzione e stoccaggio di gas naturale. L'attività dello Studio comprende sia le procedure amministrative per l'ottenimento di permessi e autorizzazioni, sia la contrattualistica relativa alle attività correlate, ivi compresa la strutturazione di finanziamenti *non-recourse* per progetti energetici. Il gruppo di lavoro opera nelle sedi di Roma e Milano a stretto contatto con gli altri professionisti dello Studio soprattutto del settore finanziario.

Energia elettrica

Lo Studio si occupa, da circa vent'anni, di progetti relativi ad impianti di produzione di energia elettrica a ciclo combinato che utilizzano fonti convenzionali quali gas naturale, carbone e oli combustibili. Nei primi anni novanta lo Studio è stato tra i primi ad occuparsi di progetti sviluppati nell'ambito della liberalizzazione del settore elettrico in Italia. In tale contesto lo Studio si è occupato di procedure autorizzative, di contrattualistica e del finanziamento di impianti di cogenerazione o alimentati a biomasse che beneficiavano degli incentivi previsti dalla normativa CIP 6.

Oil & Gas

I professionisti dello Studio hanno una vasta esperienza in materia di autorizzazioni per la ricerca e lo sfruttamento di idrocarburi, accordi operativi tra contitolari e contrattualistica relativa alle operazioni di ricerca e coltivazione di idrocarburi, liquidi e gassosi e concessioni per la distribuzione di gas naturale. In particolare, lo Studio si è occupato di progetti per la realizzazione di terminali di rigasificazione, oleodotti e gasdotti, impianti di produzione di biogas e progetti per lo stoccaggio di gas naturale. Lo Studio si occupa altresì di procedure contenziose

innanzi all'Autorità per l'Energia Elettrica ed il Gas relative all'importazione di gas naturale e all'accesso alla rete di distribuzione nazionale.

Fonti rinnovabili

Lo Studio si occupa da anni dello sviluppo di progetti che utilizzano fonti rinnovabili ed in particolare parchi eolici, impianti fotovoltaici ed impianti solari termici. In tale ambito, lo Studio segue tutte le procedure autorizzative relative a tali iniziative, la redazione e negoziazione di contratti EPC, O&M e BOP, la contrattualistica relativa all'acquisizione di terreni e diritti reali per la realizzazione delle iniziative nonché il finanziamento dei relativi progetti. Lo Studio ha maturato una significativa esperienza nella redazione di contratti per l'acquisto o la cessione di progetti nel settore delle energie rinnovabili e relative procedure di *due diligence*. Lo Studio offre inoltre consulenza in ordine alle procedure ed ai criteri per ottenere le agevolazioni e gli incentivi concessi alla produzione di energia da fonti rinnovabili.

Progetti di sviluppo e costruzione di centrali termoelettriche

L'attività del nostro Studio include l'assistenza legale connessa alla costruzione, gestione e al mantenimento di impianti di energia, inclusi la fornitura e la distribuzione di energia elettrica, nonché la cura di ogni aspetto inerente l'attuazione del progetto (ottenimento dei permessi, aspetti ambientali, interconnessione, finanziamento).

Trading di energia elettrica e certificati verdi

Lo Studio ha maturato una riconosciuta esperienza in materia di commercializzazione di energia elettrica, Certificati Verdi e prodotti derivati aventi ad oggetto gli stessi beni nonché delle procedure relative all'importazione e all'esportazione di energia elettrica in ambito comunitario ed extra comunitario. I professionisti dello Studio intrattengono rapporti con le varie autorità di settore quali l'Autorità per l'Energia Elettrica ed il Gas, il GSE e il GME e Terna.

FALLIMENTARE E RIORGANIZZAZIONI AZIENDALI E SOCIETARIE

Macchi di Cellere Gangemi ha maturato una significativa esperienza in materia di diritto fallimentare e, in particolare, nell'ambito di accordi di ristrutturazione e piani di risanamento, di procedure fallimentari e concorsuali in genere nonché in merito a procedure di concordato, preventivo e fallimentare, e a cessioni di beni a creditori e/o terzi nell'ambito delle suddette procedure.

I nostri avvocati assistono i clienti in relazione agli aspetti di diritto fallimentare connessi ad operazioni bancarie, finanziarie e commerciali. Il nostro team di legali esperti nel settore fallimentare opera a stretto contatto con gli altri professionisti dello Studio e, in particolare, con quelli che si occupano di contenzioso, di diritto bancario e finanziario e di diritto del lavoro. I nostri avvocati prestano assistenza sia nelle procedure concorsuali nazionali che in quelle transfrontaliere, offrendo assistenza anche nell'applicazione ed esecuzione dei regolamenti europei in materia. Il dipartimento ha maturato notevole esperienza anche nelle questioni fallimentari riguardanti crediti erogati ad aziende in stato di crisi (*"distressed assets"*) ed operazioni ad alto rendimento, assistendo il cliente sia nei casi di possibili profili di criticità derivanti da transazioni con società a rischio d'insolvenza, sia nell'acquisto di beni nell'ambito delle procedure d'insolvenza.

Diritti di creditori/debitori

I diritti e gli obblighi di creditori e debitori, la redazione di pareri legali in tale ambito e la riduzione del rischio di insolvenza nelle operazioni che i nostri clienti intendono effettuare sono le aree in cui i nostri professionisti hanno maturato notevole esperienza.

Accordi transattivi e piani di ristrutturazione

Come "avvocati per il salvataggio delle imprese" impegniamo le nostre capacità per trovare soluzioni e raggiungere accordi transattivi e concordati. I nostri avvocati hanno maturato una vasta esperienza nella negoziazione e nella predisposizione di accordi di collaborazione con consulenti, nella esecuzione di accordi di moratoria e attività di rapido recupero del

credito attraverso un'efficiente attività di risoluzione delle controversie. I nostri avvocati sono specializzati anche nelle attività di cessione di beni, fusioni e acquisizioni.

Debiti in sofferenza

Rappresentiamo le parti nelle operazioni di cessione di crediti in sofferenza, assistendole in relazione a tutti gli aspetti delle ristrutturazioni finanziarie dal momento di *default* fino alla conclusione dell'operazione di ristrutturazione o di liquidazione, identificando e cercando di massimizzare il *leverage* dei nostri clienti.

Assistenza transfrontaliera

I nostri avvocati si coordinano con i colleghi stranieri per i profili transnazionali delle operazioni seguite, dalle acquisizioni alle cessioni di rami d'azienda o beni, alle richieste di informazioni relative a poteri statutari e aspetti processuali.

Procedura di fallimento/insolvenza

I nostri avvocati assistono commissari e curatori fallimentari nella negoziazione e predisposizione di accordi con i creditori, con l'obiettivo di massimizzare i profitti dei nostri clienti con specifiche strategie di recupero di crediti, lotta alle frodi, protezione da *trust* sospetti e trasferimenti di valuta.

Risoluzione delle controversie

Assistiamo i nostri clienti nei contenziosi scaturiti da situazioni di crisi finanziaria, sia davanti ai tribunali ordinari e fallimentari che nell'ambito di arbitrati. Prestiamo assistenza nelle cause attive e passive relative ai privilegi, alle azioni revocatorie nonché nel recupero e accertamento dei crediti.

Aspetti fiscali

Unitamente ai professionisti del settore tributario, i nostri avvocati hanno maturato una significativa esperienza nella pareristica e nello sviluppo di strategie in materia fallimentare per le aziende e i terzi coinvolti con società in stato di insolvenza.



FUSIONI E ACQUISIZIONI; *PRIVATE EQUITY*

Fusioni e Acquisizioni/M&A

Sin dagli inizi della propria attività, *Macchi di Cellere Gangemi* si è occupato di operazioni di fusione, scissione, acquisizione e cessione di partecipazioni, aziende o rami di esse, ivi comprese operazioni di *leveraged buy out*, di *management buy out* e di *spin off*, assistendo i propri clienti in ogni fase delle suddette operazioni, dalla negoziazione e sottoscrizione delle relative lettere di intenti e di riservatezza, allo svolgimento dell'eventuale attività di *due diligence* legale, sino alla negoziazione, redazione e perfezionamento dei relativi contratti.

La consulenza riguarda la strutturazione dell'operazione anche per ciò che attiene gli aspetti finanziari di supporto o correlati. Lo Studio assiste altresì attivamente i propri clienti in tutte le operazioni di riorganizzazione, scorporo e ristrutturazione societaria e finanziaria, seguendone tutte le relative fasi.

Venture capital/private equity

Lo Studio è molto attivo nei settori del *venture capital* e del *private equity* ed assiste banche di investimento, SGR e fondi italiani ed esteri nell'acquisizione di partecipazioni in settori tradizionali o di *new economy*. I professionisti dello Studio hanno maturato una notevole esperienza nella pianificazione delle strutture societarie e fiscali ottimali, nonché nell'ideazione di strategie di risanamento d'impresa.

L'assistenza prestata si estende altresì a tutte le fasi successive delle operazioni in questione, quali *rounds* di rifinanziamento, dismissioni e cessioni, sia a mezzo di trattative dirette, che di IPOs.

IMMOBILIARE

Macchi di Cellere Gangemi segue costantemente l'acquisto e l'affitto di terreni, immobili industriali e commerciali, hotel, villaggi turistici, immobili residenziali.

Sviluppo Immobiliare

Lo Studio assiste la propria clientela nella negoziazione e strutturazione di operazioni di sviluppo immobiliare, concernenti immobili residenziali, industriali e commerciali e strutture turistiche, dalla fase di avvio delle trattative (inclusa l'attività di *due diligence*) al closing, curando tutti i profili dell'operazione, tra cui gli aspetti di natura urbanistica, autorizzativi, ambientali, negoziali, fiscali e finanziari.

Asset management e project management

Lo Studio assiste la propria clientela nella negoziazione e redazione dei contratti di *asset management* e *project and construction management* accessori alle operazioni di sviluppo immobiliare.

Appalti pubblici e privati

Lo Studio presta altresì la propria consulenza nel settore degli appalti sia pubblici sia privati, assistendo la clientela, italiana e straniera, nelle fasi di partecipazione alle gare d'appalto, di negoziazione e redazione dei contratti, nella fase di gestione ed esecuzione dei medesimi nonché nelle eventuali fasi contenziose, sia nell'ambito del diritto civile sia in quello del diritto amministrativo.

INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE

Macchi di Cellere Gangemi è specializzato nell'internazionalizzazione di imprese quotate, di importanti gruppi industriali privati e di imprese di medie dimensioni attive nei diversi settori dell'economia, con particolare attenzione ai nuovi mercati quali India, Cina, Brasile, paesi dell'area del Golfo Persico e del Maghreb.

I professionisti di *Macchi di Cellere Gangemi* delle sedi di Roma, Milano e Parigi prestano assistenza e consulenza in relazione ad investimenti esteri diretti, (mediante acquisizione di società locali, costituzione di *wholly owned subsidiaries* e *joint ventures* con partner locali) e più in generale in relazione ai progetti di espansione commerciale in tali aree.

Con l'ausilio di esperti e primari consulenti locali, assistono i propri clienti nelle varie fasi dell'investimento, in particolare nei seguenti ambiti:

Analisi dell'investimento

Lo Studio vanta una vasta esperienza nell'analisi dell'investimento proposto per stabilire la migliore *entry strategy*, assistendo l'impresa nell'ottenimento, ove necessario, dei permessi/autorizzazioni/licenze e nell'individuazione del migliore veicolo per l'investimento.

Contrattualistica

I professionisti offrono qualificata assistenza nella redazione e negoziazione di contratti di distribuzione, agenzia, fornitura e, più in generale, della contrattualistica necessaria allo sviluppo delle strategie commerciali di espansione.

Project finance

I professionisti offrono qualificata assistenza anche nella redazione e negoziazione della contrattualistica necessaria alla finalizzazione dei progetti per la realizzazione di importanti opere infrastrutturali anche su base *project finance*, collaborando con importanti istituzioni nazionali ed internazionali quali SACE S.p.A., EIB (*European Investment Bank*), *African Development Bank* e *World Bank*.



LAVORO E SICUREZZA SOCIALE

Lo Studio gode di una notevole e consolidata esperienza nel campo del diritto del lavoro, della previdenza sociale e delle relazioni sindacali, tale da coprire gli aspetti normativi e regolamentari, sia italiani che comunitari, in materia ed è quindi in grado di far fronte, per conto dei propri clienti nazionali e multinazionali, a ogni possibile problematica, sia in Italia che all'estero.

I professionisti operanti nel settore del diritto del lavoro e della previdenza sociale hanno una vasta esperienza nel fornire assistenza e consulenza ai clienti dello Studio nelle seguenti materie:

Contratti di lavoro

Il dipartimento ha una significativa esperienza nella redazione di ogni genere di contratto di lavoro, di consulenza, di collaborazione e di agenzia, nell'adattare alla normativa italiana modelli di contratti utilizzati a livello globale e nella redazione di clausole specifiche (patti di non concorrenza, clausole di confidenzialità, clausole in materia di proprietà intellettuale, clausole relative all'utilizzo di internet e della posta elettronica, ecc.).

Gestione dei rapporti di lavoro

I professionisti dello Studio assistono i clienti in merito all'irrogazione di sanzioni disciplinari, modifica delle mansioni, gestione dei salari e riduzione dei corrispettivi, bonus e piani di stock-option, tutela della privacy, distacchi nazionali e internazionali e ogni altra problematica inerente allo svolgimento del rapporto di lavoro.

Risoluzione dei rapporti di lavoro

Gli avvocati hanno maturato una particolare esperienza nell'ambito di licenziamenti individuali (di dipendenti e dirigenti), procedure di licenziamento collettivo, piani di incentivazione all'esodo e redazione di accordi transattivi e di risoluzione consensuale del rapporto di lavoro.

Relazioni sindacali

Lo Studio possiede una significativa esperienza in materia di negoziazioni con i sindacati nell'ambito delle procedure di consultazione previste per i trasferimenti d'azienda, i licenziamenti collettivi, la cassa integrazione e i contratti di solidarietà, oltre che nell'ambito della contrattazione collettiva a livello aziendale.

Risorse umane

Il nostro dipartimento di diritto del lavoro fornisce assistenza e consulenza a clienti italiani e stranieri in merito alle procedure di assunzione, ai regolamenti aziendali, all'implementazione di codici etici, di codici disciplinari e di procedure di *whistle-blowing* e all'utilizzo dei sistemi informatici e della posta elettronica.

Previdenza sociale e sicurezza sul lavoro

Macchi di Cellere Gangemi fornisce assistenza su tutti gli aspetti pensionistici e previdenziali e quelli relativi al rispetto della disciplina in materia di salute e sicurezza sul lavoro.

Contenzioso in materia di diritto del lavoro

I professionisti dello Studio hanno una vasta esperienza nell'assistenza in contenziosi originati dalla risoluzione dei rapporti di lavoro, dal riconoscimento della qualifica di lavoratore subordinato, dal mobbing e dal demansionamento.

PRIVACY E PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI

Macchi di Cellere Gangemi rende servizi di consulenza ed assistenza a società italiane e straniere in relazione agli aspetti del diritto alla *privacy* e della protezione dei dati personali.

Gli avvocati del dipartimento della protezione dei dati personali lavorano in *team* con gli altri professionisti dello Studio per assistere i clienti nei vari settori interessati, quali il settore delle comunicazioni, dei media, del commercio elettronico, dei servizi finanziari, della salute e della tecnologia dell'informazione.

Siti web e commercio elettronico

Gli avvocati si occupano di tutti gli aspetti della *privacy* e della protezione dei dati personali relativi allo stabilimento o all'operatività in Italia di siti *web*, come lo studio e la redazione di *privacy policies* e l'acquisizione di dati dagli utenti dei siti *web*. *Macchi di Cellere Gangemi* ha una vasta esperienza nelle problematiche del trattamento di dati inerenti al commercio elettronico e nelle questioni di *privacy* e di trattamento dei dati personali relative ai siti *web* rivolti ai bambini.

Trattamento e trasferimento di dati personali

Lo Studio assiste i suoi clienti nelle questioni relative al trattamento e al trasferimento di dati personali e sensibili di clienti ed impiegati. Gli avvocati di *Macchi di Cellere Gangemi* aiutano le società in relazione alle notifiche nei confronti del Garante per la protezione dei dati personali e rendono consulenza sui requisiti e gli adempimenti previsti dalla legge, inclusi i requisiti di sicurezza.

Whistleblower policies

Macchi di Cellere Gangemi ha una vasta esperienza nell'implementazione in Italia di procedure *whistleblower* ed assiste i suoi clienti nella cura delle formalità da adempiere e nella revisione degli accordi infra-gruppo.



PROJECT FINANCE E INFRASTRUTTURE

Macchi di Cellere Gangemi è uno degli studi italiani più attivi nel campo della finanza di progetto e svolge la sua attività in relazione ad operazioni di finanziamento e rifinanziamento di progetti nei settori dell'energia e delle infrastrutture e dei servizi idrici rappresentando sia gli sponsor che le banche finanziatrici.

Il gruppo di lavoro si compone di numerosi partners e associates nelle sedi di Roma e Milano

Energie convenzionali

Lo Studio ha assistito importanti gruppi industriali italiani ed esteri nel finanziamento di impianti a ciclo combinato e di termovalorizzatori operanti sia nell'ambito del regime tariffario previsto dalla Delibera CIP 6 che come impianti *merchant*, nonché in operazioni di rifinanziamento relative agli stessi. Tra i principali progetti seguiti, si segnalano le centrali di Teverola e Ravenna (della potenza di 150 MW), il termovalorizzatore di Lomellina della potenza di 15 MW e l'impianto a biomasse di Bando d'Argenta.

Fonti rinnovabili

Macchi di Cellere Gangemi opera da numerosi anni quale legale di banche e sponsor in relazione al finanziamento non recourse di parchi eolici, iniziative fotovoltaiche ed impianti alimentati a biomasse. Recentemente lo Studio ha partecipato ad operazioni di finanziamento di progetti eolici e fotovoltaici per oltre 300 MW in Sicilia, Calabria e Puglia, maturando esperienza anche in relazione a progetti che utilizzano contributi e fondi pubblici e che richiedono, pertanto, particolari strutture finanziarie. Lo Studio ha strutturato altresì operazioni di *leasing* e finanziamenti per portafogli di iniziative.

Infrastrutture

Lo Studio si è occupato di finanziamenti per la costruzione e per la gestione di sistemi idrici integrati e terminali di rigasificazione con relativi impianti di deposito e stoccaggio.



PROPRIETÀ INTELLETTUALE E INDUSTRIALE

Macchi di Cellere Gangemi fornisce consulenza ed assistenza a clienti italiani e stranieri sulle questioni di proprietà intellettuale e industriale e di *information technology*.

Gli avvocati elaborano e negoziano contratti di licenza e di cessione di diritti, contratti di *franchising*, contratti di ricerca e innovazione, contratti di trasferimento di tecnologia, contratti di *joint venture* anche in relazione a processi di internazionalizzazione di società italiane, e allo stabilimento in Italia di gruppi multinazionali stranieri. *Macchi di Cellere Gangemi* assiste i propri clienti nel contenzioso, sia davanti all'autorità giudiziaria che nei procedimenti arbitrali.

Marchi, disegni e modelli

Lo Studio fornisce assistenza a società italiane e straniere sugli aspetti legati alla protezione e allo sfruttamento di marchi, disegni e modelli.

Brevetti e *know-how*

I professionisti sono specializzati questioni nelle problematiche legate alla protezione e allo sfruttamento di brevetti e *know-how*.

Diritto d'autore

Come parte della propria pratica IP, lo Studio offre un'ampia gamma di servizi relativi alla protezione e allo sfruttamento dei diritti d'autore nei vari settori della produzione, inclusi i nuovi media e l'*entertainment*, nonché in relazione alla protezione dei programmi per elaboratore (*software*) e delle banche dati.

Fusioni, acquisizioni e ristrutturazioni societarie

Gli avvocati del settore IP/IT lavorano a stretto contatto con gli altri professionisti dello Studio sugli aspetti di due *diligence* inerenti a processi di fusione, acquisizione e ristrutturazioni societarie.

Outsourcing

Anche in tal caso, i professionisti del settore IP/IT lavorano a stretto contatto con gli altri professionisti dello Studio in relazione alle operazioni di esternalizzazione, *back-sourcing*, *in-sourcing* e in *team* con professionisti di altri studi stranieri in concomitanza ad operazioni multi-giurisdizionali.

Contenzioso

Gli avvocati hanno una significativa esperienza nel contenzioso legato a brevetti, marchi e diritti d'autore. Lo Studio assiste i propri clienti in relazione ad azioni di responsabilità legate all'attività di *internet providers* ed ha una vasta esperienza in procedimenti giudiziali ed arbitrali relativi a pratiche concorrenziali sleali, allo sfruttamento di diritti di esclusiva su *know-how* ed informazioni aziendali riservate.

SOCIETARIO E ACCORDI COMMERCIALI

Macchi di Cellere Gangemi presta consulenza in materia di diritto societario e commerciale in genere per società italiane e straniere, ad ogni stadio della loro formazione ed attività, fornendo un servizio di assistenza sia in sede di costituzione, sia nelle attività ordinarie e straordinarie.

Societario

Macchi di Cellere Gangemi presta, attraverso gli avvocati del relativo dipartimento, attività di consulenza ed assistenza ai propri clienti italiani e stranieri in materia di diritto societario.

Oltre all'assistenza legale in materia di costituzione e liquidazione di società e imprese commerciali in genere, di tenuta dei libri societari, di supporto nelle attività di quotidiana gestione societaria, lo Studio si occupa altresì della stesura di patti parasociali, tra i quali sindacati di voto e di blocco, di altri accordi o patti tra i soci, tra i quali anche patti di non concorrenza, nonché dell'assistenza in merito a delibere assembleari di particolare rilevanza.

Alcuni soci dello Studio sono membri di consigli di amministrazione e di collegi sindacali di società italiane, mettendo al servizio degli azionisti la propria competenza in materia.

Corporate Governance

Con particolare attenzione alle problematiche attinenti alla *corporate governance*, lo Studio ha maturato una consolidata esperienza relativamente a tutti i profili connessi a tale materia, dagli assetti di amministrazione e controllo, alle attività degli organi amministrativi ed assembleari.

I nostri avvocati offrono regolarmente consulenza a tali organi su poteri, doveri e responsabilità all'interno ed all'esterno delle società medesime. Il dipartimento *corporate* ha sviluppato altresì servizi legali specialistici per consentire alle imprese di adeguare strutture e strategie societarie alle più recenti riforme normative.

Contratti di appalto e di distribuzione

Lo Studio si occupa, in particolare, della negoziazione e stesura di contratti di appalto per la fornitura di servizi e opere, nonché di contratti di distribuzione (concessioni di vendita, agenzia, *franchising* ecc.), seguendone anche le successive fasi attuative ed esecutive.

In tale ambito, i nostri avvocati assistono i clienti dello Studio anche in materia di negoziazione e redazione di contratti EPC (*Engineering, Procurement, Construction*) e EPCC (*Engineering, Procurement, Construction, Commissioning*).

Contratti di affitto di azienda

I nostri avvocati si occupano delle questioni connesse alle procedure di affitto di aziende commerciali, dalla negoziazione e stesura dei relativi contratti, all'assistenza al cliente in merito a tutte le problematiche che possano sorgere in sede esecutiva.

La consulenza riguarda la strutturazione dell'operazione, anche per ciò che attiene agli aspetti societari, finanziari, tributari e fallimentari ad essa correlati.

Joint ventures

e associazioni temporanee d'impresa

Lo Studio assiste i propri clienti in merito alla strutturazione, alla negoziazione ed alla redazione di accordi di *joint ventures*, attuati attraverso (i) la costituzione di nuove società tra i partecipanti (*joint venture* societarie), ovvero (ii) la sottoscrizione di specifici contratti di collaborazione tra i partecipanti (*joint venture* contrattuali), anche nella forma della associazione temporanea d'impresa (ATI), quest'ultima finalizzata principalmente alla realizzazione di grandi opere.

Al riguardo, lo Studio fornisce ai propri clienti la necessaria attività di consulenza ed assistenza in merito alla predisposizione della relativa documentazione (accordi quadro, patti parasociali, documentazione societaria ecc.), nonché in merito alla fase di perfezionamento delle operazioni.

TELECOMUNICAZIONI

Macchi di Cellere Gangemi ha maturato notevole esperienza nel settore delle telecomunicazioni ed ha fornito consulenza nell'ambito di alcune delle più rilevanti operazioni nei settori dei servizi telefonici su reti fisse, mobili e satellitari che hanno fatto seguito al processo di liberalizzazione.

Lo Studio assiste clienti in materia di diffusione radiotelevisiva, *information technology* ed *internet*, e nell'utilizzo coordinato di infrastrutture e servizi nel settore delle telecomunicazioni, media e *information technology*.

I professionisti dello Studio conoscono approfonditamente la normativa di settore e tutti gli aspetti relativi all'ottenimento delle licenze e delle autorizzazioni da parte dell'Autorità Italiana per le Telecomunicazioni e dell'Autorità Antitrust italiana e comunitaria.



TRIBUTARIO

Macchi di Cellere Gangemi offre consulenza ed assistenza in materia tributaria nazionale ed internazionale a primari clienti italiani e stranieri, con un team di specialisti basati negli uffici di Roma e di Milano. La partecipazione a gruppi di studio e commissioni consultive e propositive sia a livello nazionale che internazionale, nonché ad organizzazioni professionali internazionali consente il continuo aggiornamento richiesto e garantisce un alto livello di specializzazione. La stretta interrelazione con gli altri professionisti dello Studio assicura un approccio interdisciplinare alla materia tributaria.

Fiscalità dei gruppi societari

Lo Studio offre assistenza e consulenza per l'attivazione di strategie fiscalmente efficienti, la gestione di operazioni di riorganizzazione di gruppi societari, nonché per operazioni di integrazione delle entità legali post-acquisizione. In relazione a ciò ha acquisito specifica esperienza nell'ambito di gruppi farmaceutici ed immobiliari nazionali ed internazionali.

Fiscalità delle operazioni straordinarie

Lo Studio ha strutturato e seguito numerose operazioni straordinarie finalizzate all'acquisizione di aziende e società o di gruppi di società, ideando originali soluzioni di acquisizioni assistendo i clienti ed i colleghi di studio nella negoziazione dei relativi contratti, con particolare riferimento alle implicazioni fiscali.

Fiscalità degli strumenti finanziari e dei finanziamenti

Lo Studio presta consulenza in relazione alle implicazioni fiscali di prodotti finanziari innovativi nonché di quelle relative ad operazioni di finanza strutturata, con particolare riferimento ad operazioni di cartolarizzazione di crediti. Lo Studio vanta, inoltre, una rilevante esperienza nell'analisi della fiscalità dei finanziamenti a breve e medio-lungo termine, erogati da enti nazionali ed esteri, nonché nella strutturazione fiscalmente efficiente dei pacchetti di garanzie ad essi correlati.

Fiscalità delle energie rinnovabili

Lo Studio ha considerevole *expertise* nelle problematiche fiscali connesse alla realizzazione di investimenti per la produzione di energia da fonti rinnovabili; notevole esperienza è stata acquisita anche in relazione alla fiscalità ordinaria delle imprese di energia rinnovabile per quanto attiene la tassazione sia degli incentivi erogati in connessione alla produzione, sia della cessione dell'energia prodotta e delle attività di trading di energia.

Transfer Pricing

In relazione alla materia del *transfer pricing*, lo Studio ha sviluppato specifiche competenze sia nella predisposizione della documentazione relativa ai prezzi praticati nelle relazioni *intercompany*, che in relazione all'individuazione del miglior metodo di determinazione del prezzo *arm's length* tra quelli cd. tradizionali ed alternativi.

IVA e imposte indirette

Lo Studio è specializzato nell'offerta di consulenza in materia di IVA, nell'individuazione del corretto trattamento fiscale delle operazioni intracomunitarie ed internazionali, nonché in relazione alle problematiche connesse alle operazioni escluse ed esenti dal tributo. Ha inoltre, considerevole esperienza in tema di dazi doganali ed accise, inclusa quella sui prodotti energetici, di imposta di registro e di bollo.

Fiscalità delle persone fisiche e delle famiglie

Lo Studio assiste la propria clientela privata nella organizzazione di strutture fiscalmente efficienti per la gestione ed il trasferimento dei patrimoni familiari. In tale attività, ha acquisito familiarità nell'impiego di prodotti finanziari ed assicurativi sofisticati nonché dell'utilizzo del *trust*.

Piani di remunerazione e di incentivazione

Lo Studio ha sviluppato competenze interdisciplinari in materia fiscale e giuslavoristica per gli aspetti della tassazione dei redditi di lavoro dipendente, con particolare riguardo a strutture di incentivazione mediante *fringe benefits*, piani di *stock options* e piani pensionistici, nonché ai programmi connessi a fusioni o trasferimenti d'azienda.

Contenzioso tributario

Lo Studio si è occupato di numerosissime e rilevanti procedure contenziose per clienti nazionali ed esteri, davanti agli organi di giustizia tributaria di ogni ordine e grado, incluse la Corte di Cassazione e la Corte di Giustizia Europea. Le implicazioni penali eventualmente risultanti da accertamenti tributari costituiscono un altro punto di forza del team fiscale. Particolare esperienza è stata maturata relativamente a contestazioni connesse a stabili organizzazioni e a prezzi di trasferimento. In relazione a tali ultime, lo Studio ha attivato procedure davanti alle autorità competenti e secondo la convenzione arbitrale europea. Lo Studio ha, inoltre, rilevante competenza nell'assistenza durante le verifiche fiscali nonché nella gestione di procedure deflattive del contenzioso.



SEDI

00197 ROMA

Via G. Cuboni, 12

Tel +39.06.362141

Fax +39.06.3222159

roma@macchi-gangemi.com

20122 MILANO

Via G. Serbelloni, 4

Tel +39.02.763281

Fax +39.02.76001618

milano@macchi-gangemi.com

40121 BOLOGNA

Via Calcavinazzi, 1/d

Tel +39 051 0953112

Fax +39 051 0953119

bologna@macchi-gangemi.com

37121 VERONA

Via Nizza, 20

Tel +39.045.8010911

Fax +39.045.8036516

verona@macchi-gangemi.com

41126 MODENA

Strada delle Fornaci, 20

Tel + 39 059 2923203

Fax: + 39 059 346651

modena@macchi-gangemi.com

75008 PARIGI

38, Avenue Hoche

Tel +33 (0) 1.53757900

Fax +33 (0) 1.53750015

paris@macchi-gangemi.com